

13.02.2019

ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

в ПАО Росбанк

**БУДУЩЕЕ –
ЭТО ВЫ**



РОСБАНК

SOCIETE GENERALE GROUP



99,9%

Группа Росбанк

Присоединение запланировано в 2019г.



ROSBANK

Розничный бизнес

Универсальный банк
334 отделения^(b)
24 млрд руб.^(a)



DELTACREDIT

Ипотека
5 млрд руб.^(a)



**RUSFINANCE
BANK**

Потребительское
кредитование
2 400 Автодилеров
>14 000 POS-партнеров
8 млрд руб.^(a)

Розничный
бизнес



ROSBANK

Корпоративный бизнес

15 млрд руб.^(a)



SOCIETE GENERALE

Corporate & Investment Banking

JV CMIB

4 млрд руб.^(a)



SOCIETE GENERALE

Securities Services

JV SGSS

1 млрд руб.^(a)

Корпоративный
бизнес

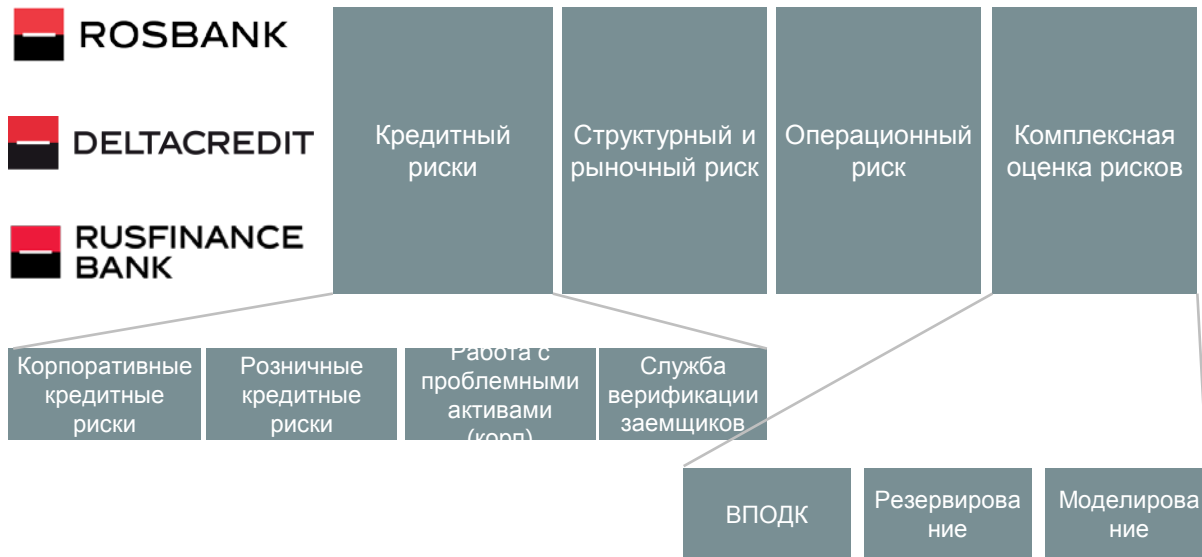
Notes: (a) операционный доход, прогноз на 2018г. по управленческой отчетности по стандартам МСФО
(b) по состоянию на 01.12.2018

ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ

- Самостоятельная структурная вертикаль с функциональным подчинением SG Risks
- Управление рисками на соло-уровне и на уровне Группы
- Построение структуры Рисков по принципу управления значимыми рисками
- Единые центры компетенций по управлению рисками внутри Группы
- Отсутствие конфликта интересов и разделение ролей и полномочий при принятии и управлении рисками
- Риски как партнер Бизнеса

SG Risks

Руководитель СУР Группы РОСБАНК



ПРИНЦИПЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

- Охват всех значимых рисков Банка;
- Вовлеченность Руководства как на общепанковском уровне, так и на уровне оперативного управления;
- Формирование отчетности о рисках на постоянной основе
- Регулярный надзор и мониторинг рисков, соблюдения правил и процедур со стороны независимого от бизнеса органа;
- Участие СУР в стратегическом планировании и учет стратегии развития в установленном риск-аппетите
- Гибкость и масштабируемость СУР на основе оценки значимости рисков

ЕЖЕГОДНЫЙ ЦИКЛ



ЗОНЫ РАЗВИТИЯ

СТРУКТУРНЫЕ И ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

- Продолжение интеграционных процессов в Группе
- Исключение дублирования функционала и оптимизация
- Создание внутренних «сервисов» для единой команды (репортинг, моделинг, контроль)
- Повышение значимости и контроля «новых» рисков Cyber risks и Model risks

АВТОМАТИЗАЦИЯ И ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ

- Консолидация различных систем и алгоритмов в единую интегрированную систему контроля рисков
- Нарращивание возможностей моделинга с использованием внутренних и внешних данных
- Роботизация рутинных процессов

Система управления рисками должна соответствовать уровню осуществляемых операций и постоянно совершенствоваться

**БУДУЩЕЕ-
ЭТО ВЫ**



РОСБАНК

SOCIETE GENERALE GROUP