



**Корпоративное управление в
области устойчивого развития**

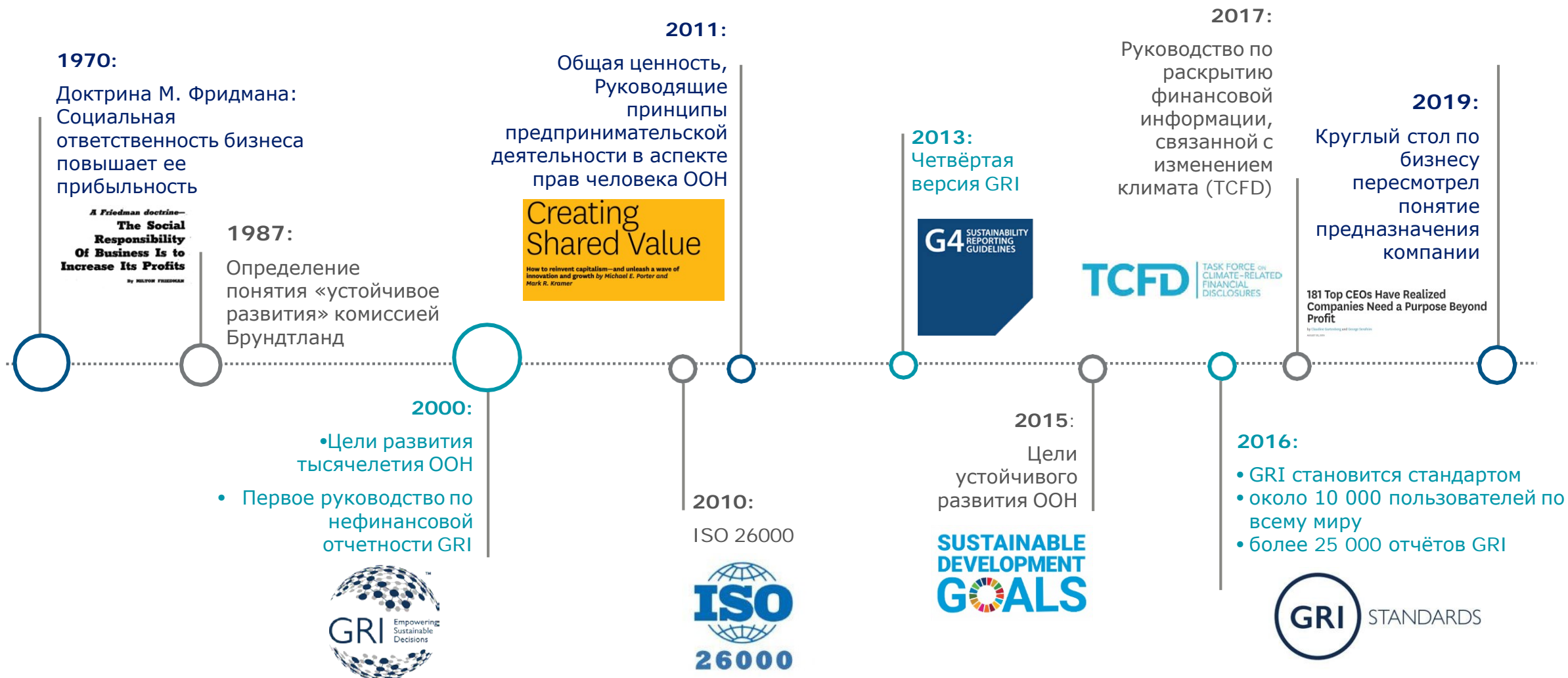
Иван Кухнин, Декабрь 2019

1. Устойчивое развитие: роль «G» в ESG



Устойчивое развитие

Эволюция устойчивого развития в корпоративной сфере



Устойчивое развитие

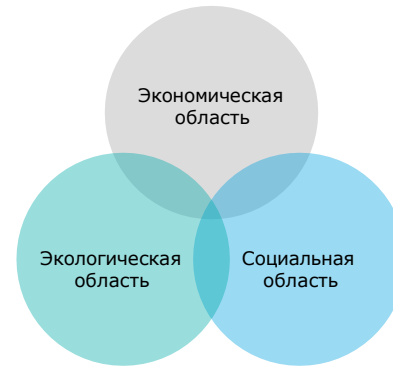
Определения

Определение устойчивого развития комиссией Брундтланд ООН (1987):

“развитие, при котором удовлетворение потребностей настоящего времени не подрывает способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности”

Комиссия Брундтланда определила три основных столпа устойчивого развития:

Эта концепция согласуется с КСО, филантропией, общей ценностью, принципом «не навреди»



Альтернативное понимание устойчивого развития:

Устойчивое развитие в долгосрочной перспективе должно пониматься как устойчивое функционирование экономики и общества внутри окружающей среды.


Соответствует целевым, проактивным, ориентированным на устойчивость бизнес-моделям

Цели устойчивого развития ООН (2015)



 17 целей

 169 задач

 244 измеримых показателя вклада в их достижение

Концепция устойчивого развития в контексте бизнеса

Устойчивое развитие – это подход к управлению на стыке экономической, экологической и социальной областей, благодаря которому бизнес обеспечивает свою успешность



Экологическая область:

- Сокращение негативного воздействия на окружающую среду
- Эффективное использование ресурсов
- Управление экологическими рисками, в т.ч. климатическими



Экономическая область:

- Экономическая результативность
- Управление цепочкой поставок
- Развитие экономики регионов присутствия
- Добросовестность бизнеса и противодействие коррупции



Социальная область:

- Охрана труда и здоровье сотрудников
- Соблюдение принципов прав человека
- Отслеживание социально-экономического воздействия



Устойчивый бизнес
=
Успешный бизнес



Стратегия устойчивого развития



Case study

Teck

Глобальное описание подхода компании к управлению

Формулировка поставленных целей

Численное значение КПЭ в 2018 году

Метрики КПЭ

Задачи в рамках поставленных целей

Our Performance in Relationships with Communities in 2018

Our Targets and Commitments: Maintaining good relationships with communities is essential to facilitating responsible mining. We do that by focusing on policies and practices driven by our understanding of social risk and our work in human and Indigenous rights. We engage with communities to identify social, economic and environmental priorities, and to mutually define desired outcomes and measures of success. The following tables summarize our performance against our targets and our 2020 sustainability goals.

2020 Sustainability Strategy Goal	Status	Summary of Progress in 2018
Refine our business policies and practices based on results of our social risk assessments, our work in human rights, and developments in the rights of Indigenous Peoples.	On track	All operations completed social risk assessments and human rights self-assessments, which are contributing to operational risk planning.
Engage with communities to identify social, economic and environmental priorities, and to mutually define outcomes and measures of success.	On track	All operations are working to meet this goal through specific engagement activities, local community investment partnerships, and formal impact benefit or community development agreements.

2018 Key Performance Indicators

2018:	2018:	2018:	2018:
0	33%	71%	€22 million
0	26%	72%	\$13 million

Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
# of significant community disputes at our operations	Procurement spend on local suppliers	Average % of local employment at operations	Amount of funds disbursed through community investment
Target Zero significant community disputes at our operations	Target Increase procurement spend with local suppliers, relative to total spend	Target Increase % of local employment at operations, relative to total employment	Target At least 1% of our average annual earnings before interest and tax during the preceding five-year period

Описание достигнутого прогресса

Темы, по которым поставлены цели и КПЭ

- ✓ Охрана труда и промышленная безопасность
- ✓ Управление водными ресурсами
- ✓ Качество воздуха
- ✓ Взаимодействие с местными сообществами
- ✓ Права коренных и малочисленных народов
- ✓ Равенство и разнообразие персонала
- ✓ Права человека



[Годовой отчет компании за 2018 г.](#)

2. Устойчивое развитие: регуляторные инициативы



Обзор регуляторных инициатив в области УР

Все касается управления



Изменение климата

Драйвер изменений в сторону устойчивости



Слова года 2019:

«**Climate emergency**» - Оксфордский словарь

«**Upcycling**» - Кембриджский словарь

«**Climate strike**» - словарь Collins



Слова года 2018:

«**Justice**» – словарь Уэбстера

«**Toxic**» - Оксфордский словарь

«**Single-use**» - словарь Collins

Появление новых рисков, связанных с изменением климата



регуляторные



операционные



финансовые

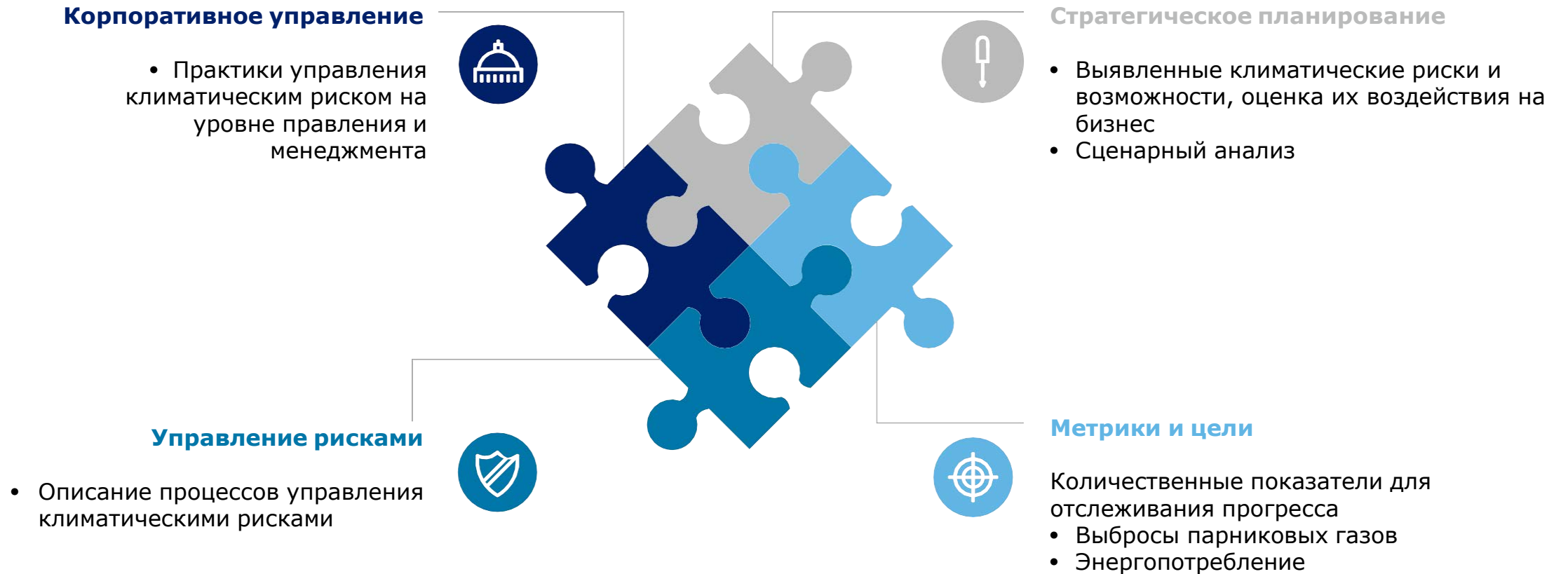
Fossil Fuels on Trial: New York's Lawsuit Against Exxon Begins

“Carbon credit costs soar as EU toughens stance on environment”

PG&E: The First Climate-Change Bankruptcy, Probably Not the Last

Рабочая группа по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата

Основные аспекты раскрытия



3. Устойчивое развитие: требования инвесторов

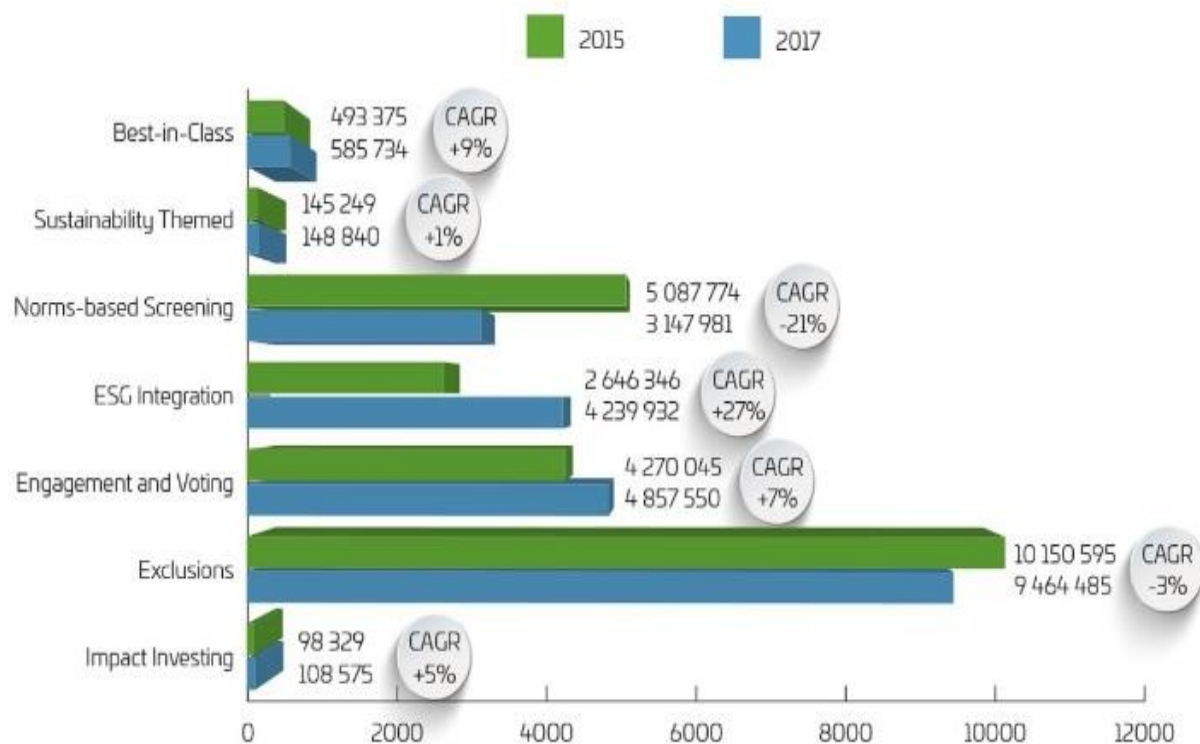


Реакция инвестиционного сообщества

Рост внедрения принципов ESG, новых финансовых инструментов и основных рисков

Исследование Eurosif, 2018:

Рост стратегий устойчивого и ответственного финансирования (тыс. евро)



- Разработка "социально-ответственных" **индексов для инвесторов, исключающих атомную энергетику:** например, MSCI, Vanguard.
- Предложение ЕС по определению **устойчивой деятельности: ядерная энергетика под угрозой исключения.**
- Рост роли **директоров при следовании инвесторами стратегии вовлечения** в качестве метода внедрения ESG.

Команда Делойта

Группа по оказанию услуг в области устойчивого развития

Иван Кухнин

Партнер

Руководитель группы оказания услуг в области устойчивого развития,
Стратегические и репутационные
риски,
Делойт, СНГ

Контактная информация:

Тел.: +7 (495) 787 06 00,
доб. 5213

Моб: +7 (916) 631 72 70

ivkukhnin@deloitte.ru



deloitte.ru

О «Делойте»

Наименование «Делойт» относится к одному либо любому количеству юридических лиц, включая их аффилированные лица, совместно входящих в «Делойт Туш Томацу Лимитед», частную компанию с ответственностью участников в гарантированных ими пределах, зарегистрированную в соответствии с законодательством Великобритании (далее — ДТТЛ). Каждое такое юридическое лицо является самостоятельным и независимым юридическим лицом. ДТТЛ (также именуемая «международная сеть «Делойт»») не предоставляет услуги клиентам напрямую. Подробная информация о юридической структуре ДТТЛ и входящих в нее юридических лиц представлена на сайте www.deloitte.com/about.

«Делойт» предоставляет услуги в области аудита, консалтинга, финансового консультирования, управления рисками, налогообложения и иные услуги государственным и частным компаниям, работающим в различных отраслях экономики. «Делойт» — международная сеть компаний, в число клиентов которой входят около четырехсот из пятисот крупнейших компаний мира по версии журнала Fortune. «Делойт» имеет многолетний опыт практической работы при обслуживании клиентов в любых сферах деятельности более чем в 150 странах мира и использует свои обширные отраслевые знания и опыт оказания высококачественных услуг для решения самых сложных бизнес-задач клиентов. Более 286 тысяч специалистов «Делойта» по всему миру привержены идее достижения результатов, которыми мы можем гордиться. Для получения более подробной информации заходите на нашу страницу в [Facebook](#), [LinkedIn](#) или [Twitter](#).

Настоящее сообщение содержит информацию только общего характера. При этом ни компания «Делойт Туш Томацу Лимитед», ни входящие в нее юридические лица, ни их аффилированные лица (далее — «сеть «Делойт»») не представляют посредством данного сообщения каких-либо консультаций или услуг профессионального характера. Прежде чем принять какое-либо решение или предпринять какие-либо действия, которые могут отразиться на вашем финансовом положении или состоянии дел, проконсультируйтесь с квалифицированным специалистом. Ни одно из юридических лиц, входящих в сеть «Делойт», не несет ответственности за какие-либо убытки, понесенные любым лицом, использующим настоящее сообщение.